

# Томас Байес в сплошном мире

**Ключевые слова:** critical rationalism, foresight, foresight culture, foresight methods, scenario planning, scenarios, корпоративная культура форсайта, критический рационализм, методы форсайта, сценарии, сценарное планирование, форсайт

**Автор:** Федор Рагин

**Дата публикации:** 30.06.2022

**Лицензия:** © Федор Рагин. Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

Процесс – это физический четырёхмерный объект, имеющий три координаты в пространстве и одну во времени [1]. Чтобы это утверждение не казалось странным, посмотрите на покадровую развёртку прыжка лисы и осмыслите то, что видите. В мире материальных объектов и времени, разницы между прыжком лисы и камнем, через который она прыгает, не существует. В этом смысле прыжок и камень – одно и то же.

Как нет разницы, так нет и границ: физический мир объективно непрерывен, каким бы разделённым на «объекты» и «явления» мы его ни воспринимали и ни описывали. В таком «сплошном» мире у каждого воспринимаемого (или невоспринимаемого) нами следствия есть воспринимаемая (или невоспринимаемая) нами причина. Сплошной мир абсолютно детерминирован, и демон Лапласа – его единственный бог [2].

Если прыжок и камень одно и то же, и они – субъективные части сплошного детерминированного мира, то ни в поведении, ни в камне нет ничего случайного. Будущее полностью определяется прошлым.

Раз так, то вероятность – не объективное (физическое) свойство любой системы, и мира в том числе, а её субъективная характеристика [3], с помощью которой мы компенсируем своё незнание детерминант будущего [4]. Можно выразиться и так – вероятность это наш эрзац свободы воли, статистический оберег от демона Лапласа.

Но если вероятность – субъективна, и, по сути, является вопросом веры, то мы смело можем рассчитывать её для редких или даже беспрецедентных событий, пользуясь теоремой Байеса [5]. Томас Байес, священник-логик, живший в доктрине протестантского детерминизма, создал формулу для поиска будущего в настоящем. Теорема Байеса, если оценивать её с материалистической детерминистской позиции, оказывается чуть ли не главным инструментом корпоративного стратега, поскольку лишь она годится для охоты на «серых лебедей» – «известных неизвестных» (known unknowns) из матрицы Рамсфельда [6], понятных по содержанию, но непонятных по шансу и времени наступления. «Серые лебеди» для стратега – это не «идентифицированные риски», как предлагает риск-менеджмент [7], а альтернативные сценарии будущего: мета-явления, события всех событий. Именно в стратегическом сценарном планировании байесианское мышление способно создать наибольшую ценность – под ней я подразумеваю вклад в выживание бизнеса. Вместе с тем, практика удерживает байесианцев на функциональных уровнях: они разрабатывают продукты

и тестируют гипотезы.

Рациональные существа, вплетённые в ткань сплошного мира, где свобода воли это синоним неустранимого незнания, непрерывно собирают свидетельства, обновляя субъективные шансы волнующих их событий, укрепляя или ослабляя свою веру в то, что они произойдут.

Байесианство – грань философии критического рационализма Карла Поппера, по которой в мире существует «объективная истина», но она недостижима, и мы можем лишь бесконечно приближаться к ней путём взаимной открытости и критики [8].

[1] Chris Partridge, “Business Objects: Re-Engineering for Re-Use”, Third Electronic Edition published 2011 by BORO Engineering.

[2] [Детерминизм - Википедия](#)

[3] What is the difference between Bayesian and frequentist statisticians?

<https://www.quora.com/What-is-the-difference-between-Bayesian-and-frequentist-statisticians>

[4] VVSC, Несвобода стратегического выбора.

<https://veraviastategy.com/the-unfreedom-of-the-strategic-choice>

[5] [Теорема Байеса - Википедия](#)

[6] Rumsfeld – Knowns. <https://www.youtube.com/watch?v=REWeBzGuzCc>

[7] Kim, S. D. (2012). Characterizing unknown unknowns. Paper presented at PMI® Global Congress 2012—North America, Vancouver, British Columbia, Canada. Newtown Square, PA: Project Management Institute. <https://www.pmi.org/learning/library/characterizing-unknown-unknowns-6077>

[8] [Critical rationalism - Wikipedia](#)

Постоянный линк: <https://veraviastategy.com/thomas-bayes-in-the-continuous-world>

2022 Vera Via Strategy Consultants