

# Онтологические риски стратегии

**Ключевые слова:** framework, knowledge, ontology, systems, systems engineering, systems thinking, uncertainty, знание, неопределенность, онтология, системная инженерия, системное мышление, системы, фреймворк

**Автор:** Федор Рагин

**Дата публикации:** 28.03.2021

**Лицензия:** © Федор Рагин. Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

Если считать стратегию целевой системой, а компанию системой использующей, то описывать понимаемую таким образом стратегию следует при помощи контролируемых абстракций [1] – альф, минимально необходимых которых семь: «стейкхолдеры», «возможности», «определение системы (ad hoc - стратегии)», «работы», «методы», «команда», «реализация системы (стратегии)» [2].

Если затем «погрузить» семь главных альф такой целевой системы-стратегии в фреймворк Киневин (Cynefin) Сноудена [3], то ещё на стадии стратегической идеи, не погружаясь во внешний и внутренний анализ, мы сможем обнаружить, пожалуй, самое важное для ответа на вопрос «стоит ли подступаться?»: присутствие нашему замыслу системные, онтологические риски.

И задуматься, может ли быть «хорошей» стратегия, в которой шесть из семи альф (см. рисунок) находятся в проблемных средах, для которых нет ни доступных нам объяснительных теорий с проверенными технологиями (т.е., практик), ни экспертов? И может ли быть «плохой» стратегия, раскладка которой на альфы расположена большей частью в секторах нашей онтологической "синицы в руках" – ясности и определённости?

## Онтологические риски стратегии: 7 системных альф через призму Кинефин (Cynefin)



OMG Essence <https://www.omg.org/spec/Essence/>  
 Cynefin framework [https://en.wikipedia.org/wiki/Cynefin\\_framework](https://en.wikipedia.org/wiki/Cynefin_framework)  
 © VVSC 2021. <https://veraviastrategy.com>

[1] Alpha - Abstract-Level Progress Health Attribute.

[2] Стандарт OMG Essence <https://www.omg.org/spec/Essence/>

[3] Cynefin framework [https://en.wikipedia.org/wiki/Cynefin\\_framework](https://en.wikipedia.org/wiki/Cynefin_framework)

Постоянный линк: <https://veraviastrategy.com/onthological-risks-of-strategy>

2021 Vera Via Strategy Consultants