

Лирические заметки о фреймворке стратегического форсайта

Ключевые слова: black swan, disruptive technologies, existential control, foresight, framework, gartner hype curve, happiness, hype, innovations, k-waves, kondratieff waves, macro factors, megatrends, PEST, technology adoption, technology foresight, trends, trigger events, weak signals, адаптация технологии, волны кондратьева, инновации, кривая хайпа гартнера, макро-факторы, мегатренды, подрывные технологии, счастье, технологический форсайт, тренды, триггерные события, форсайт, фреймворк, циклы кондратьева, черный лебедь, экзистенциальный контроль

Автор: Федор Рагин

Дата публикации: 14.08.2020

Лицензия: © Федор Рагин. Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

1. Счастье и ВВП

Из впечатляющего многообразия подходов, методов и практики менеджмента счастья, описанных в работе "Измерение уровня счастья: литературный обзор российских и зарубежных исследований" [1], можно вывести:

- а) Счастье зависит от достигнутой степени экзистенциального контроля (контроля над физической и психологической сторонами жизни).
- б) Измерять счастье следует комплексно, учитывая объективные и субъективные параметры.
- с) Обрести полное счастье (или полный экзистенциальный контроль) возможно только путём полной победы над природой.

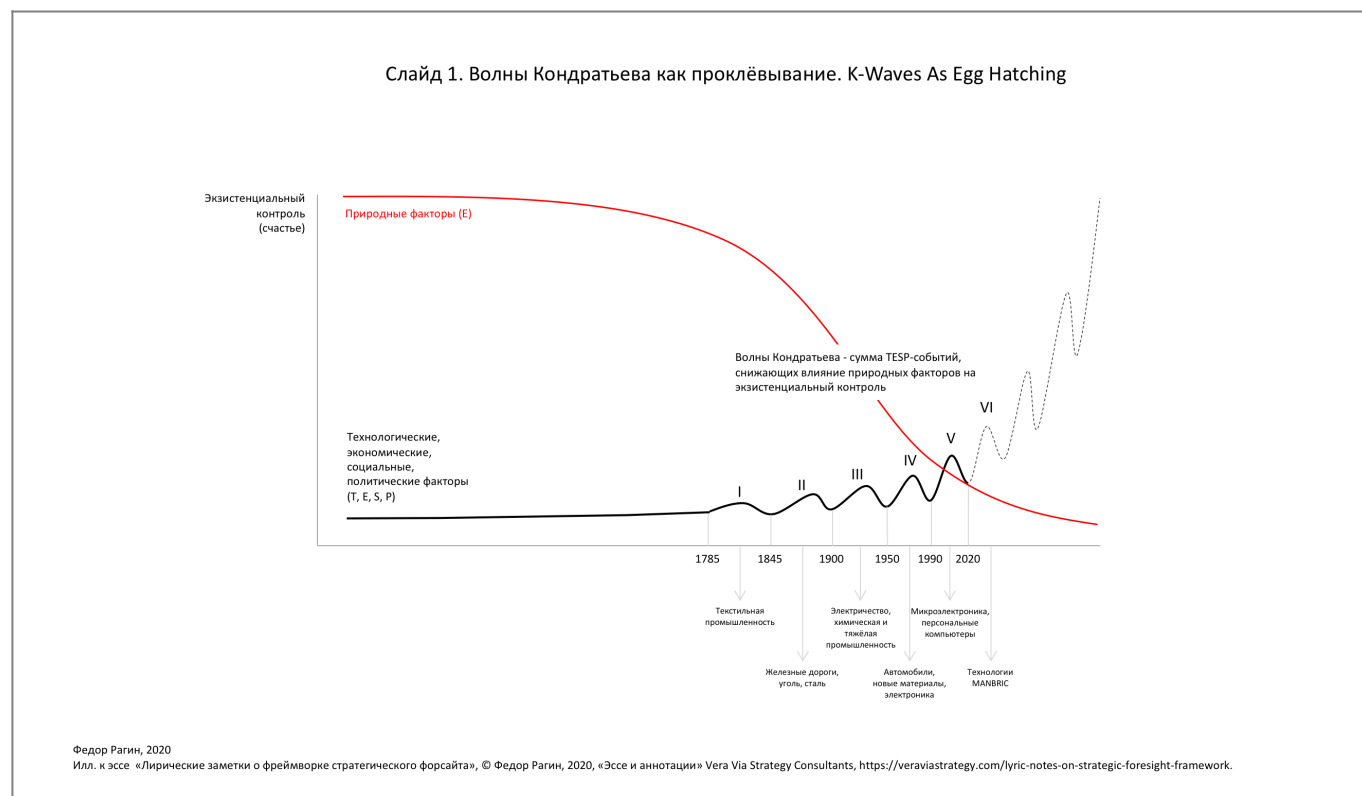
На наш мини-опрос о мерах счастья для оценки эффективности государства откликнулся 101 респондент [2]. 79% посчитали более правильными для измерения счастья субъективные параметры, 21% - объективные. Наверное, будь в вариантах интегральный показатель, большинство сошло бы на нём, но мы намеренно спросили полярно - любопытно было узнать, какая часть аудитории склонна, скорее, созерцать пупок, а какая - динамику ВВП.

При этом очевидно, что ВВП и его производные (вроде подушного) это, хоть и совершенно неполные (отсюда рвение учёных [1], политиков [3] и перекоп 79:21 в опросе), но общепринятые, сравнительно легко подсчитываемые, объективные меры успешности государственного управления и благополучия граждан. То есть, экзистенциальный контроль над внешним миром ради достижения счастья в мире внутреннем - общественном и индивидуальном - коррелирует с этим экономическим показателем и традиционно измеряется им.

2. Волны Кондратьева как проклёвывание. K-Waves as Egg Hatching

Если ВВП - историческая мера экзистенциального контроля, счастья, независимости человека

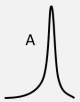


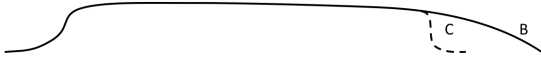

от природы, а подушный ВВП, наряду с другими показателями состояния экономики вроде 10-летних фьючерсов на S&P 500 [4], служит осью ординат для изображения смены технологических укладов в циклах Кондратьева [5], то волны Кондратьева надо понимать не как модель технико-экономического прогресса, а шире - как противостояние человека и внешнего мира. Эта борьба напоминает проклёвывание скорлупы полной зависимости от природы ради обретения полного экзистенциального контроля (см. слайд 1).



3. Человеческая крепость из событий и трендов

Тренд - это повторение событий одного типа. Например, адаптация технологии X - это тренд, то есть, постепенное переключение на нее всё большего числа пользователей до предельного проникновения, описываемое S-образной кривой. Единичное событие - это несостоявшийся тренд. Разница между событием и трендом лишь в числе повторений. И то, и другое вызывают последствия вокруг себя в виде событий и трендов в других категориях. Тренды могут начинаться со всплеска хайпа, но это совершенно не обязательно. Они могут долго сходить на нет или стремительно разрушаться (disrupt). Тренды могут рождаться и заканчиваться в пределах одной волны Кондратьева, а могут продолжаться в следующей (см. слайд 2).

Слайд 2. Общий язык для понятий фреймворка TESP

	Т-словарь	Е, S, P-словарь
	Технология, вызвавшая хайп и устаревшая до выхода на плато ("obsolete before plateau") [1]	Единовременное событие или краткосрочная последовательность однотипных событий, краткосрочный тренд с существенным влиянием, мода [2]
	Технология в пределах одной K-волны, адаптированная без хайпа и уступившая укладу следующей K-волны без разрушения (disruption) (B) и с разрушением (C)	Тренд (до 10 лет), мегатренд (10-30 лет) в пределах одной K-волны [3], возникший в результате плавной смены уклада и завершившийся с приходом новой K-волны (B) или в результате события (C)
	Технология в пределах одной K-волны, адаптированная с хайпом (A) и уступившая укладу следующей K-волны без разрушения (B) и с разрушением (C)	Тренд (до 10 лет), мегатренд (10-30 лет) в пределах одной K-волны, возникший в результате события (A) и завершившийся с приходом новой K-волны (B) или в результате события (C)
	Сквозная технология более, чем одной K-волны, адаптированная без хайпа и уступившая укладу очередной K-волны без разрушения (B) и с разрушением (C)	«Столетний» тренд более, чем одной K-волны [3], возникший в результате плавной смены уклада и завершившийся с приходом очередной K-волны (B) или в результате события (C)
	Сквозная технология более, чем одной K-волны, адаптированная с хайпом (A) и уступившая укладу очередной K-волны без разрушения (B) и с разрушением (C)	«Столетний» тренд более, чем одной K-волны, возникший в результате события (A) и завершившийся с приходом очередной K-волны (B) или в результате события (C)

Федор Рагин, 2020

[1] Gartner, Inc. <https://www.gartner.com/en>

[2] E. Hiltunen, Weak signals in organizational futures learning, 2010, Aalto University School of Economics.

[3] Van Dorsser, C. and Taneja, P. (2020), "An integrated three-layered foresight framework", Foresight, Vol. 22 No. 2, pp. 250-272.

Иск. в эксе «Лингвистические заметки о фреймворке стратегического форсайта», © Федор Рагин, 2020, «Экзе и аннотации» Vera Via Strategy Consultants, <https://veraviastategy.com/lyric-notes-on-strategic-foresight-framework>.

Классическая модель анализа макро-факторов (для этого случая возьмём её STEP-версию и переиначим для отражения иерархии влияния в TESP) - это дисциплинирующий исследователя фреймворк из четырёх категорий трендов и единичных событий - технологических (Т), экономических (Е), социальных (S) и политических (P). В этом варианте модели отсутствует экологическая (природная / environmental) Е, и это намеренно. TESP - человеческая крепость. Внешний мир может наносить по ней удары, а крепость реагировать и отвечать. Ответы тоже могут возвращаться ударами (например, устойчивостью микробов к антибиотикам, деградацией природных экосистем после преобразований ландшафта, вырубке лесов и т.п.).

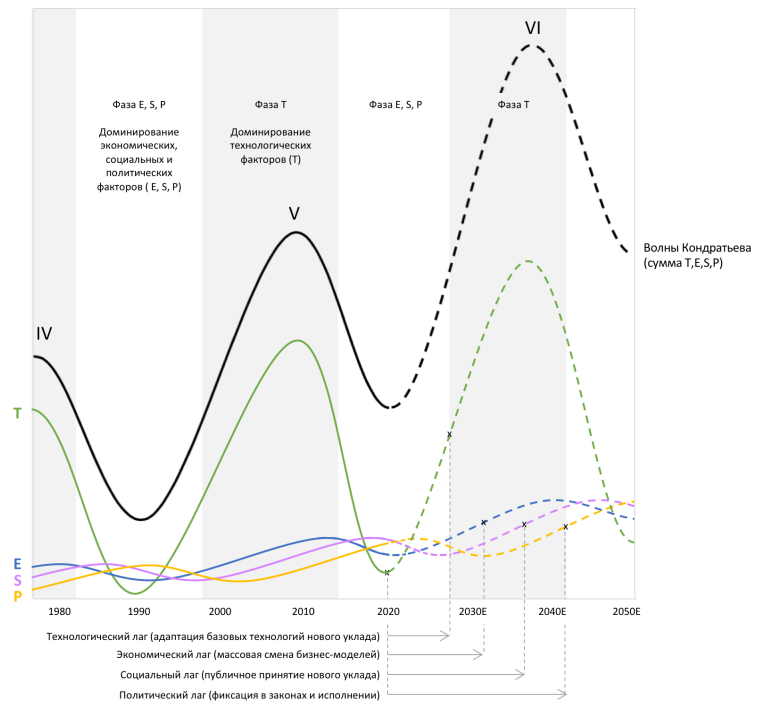
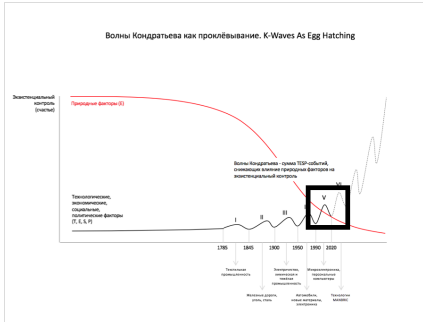
4. Сумма технологий, бизнес-моделей, поведения и политики

У технологических факторов - наибольшее влияние на экзистенциальный контроль. За ними с отставанием следуют Е, S, P - результаты научных открытий и прикладных инженерных решений. Т - (сюрприз!) это окошко во внешний мир из крепости людей. Через него человек подглядывает за идеями природы и воздействует на неё.

В центре категории Т всегда имеется "технология-королева", которая, по мере адаптации, оказывает всё большее влияние на экзистенциальный контроль, опережая технологий-соперниц. Вокруг победительницы формируется TESP-экосистема кондратьевской волны. Её ждет расцвет и, по прошествии времени, конкуренция и неизбежный проигрыш укладу следующей K-волны. На своём подъёме "технология-королева" формирует макро-кластер (см. [6] и слайд-приложение), вклад которого в экзистенциальный контроль определяет содержание жизни двух-трёх человеческих поколений, а все Е, S и P-тренды возникают как его следствие, вытесняя старые правила игры в экономике, обществе и политике. Таким образом, каждая отдельная волна Кондратьева - это сумма контрибуций в экзистенциальный контроль ведущих Т-трендов и ведомых (запаздывающих) Е, S, P-трендов (см. слайд 3.)

Слайд 3. STEP без экологического E: внутреннее устройство волны Кондратьева

(Продолжение слайда «Волны Кондратьева как проклёвывание. K-Waves As Egg Hatching»)

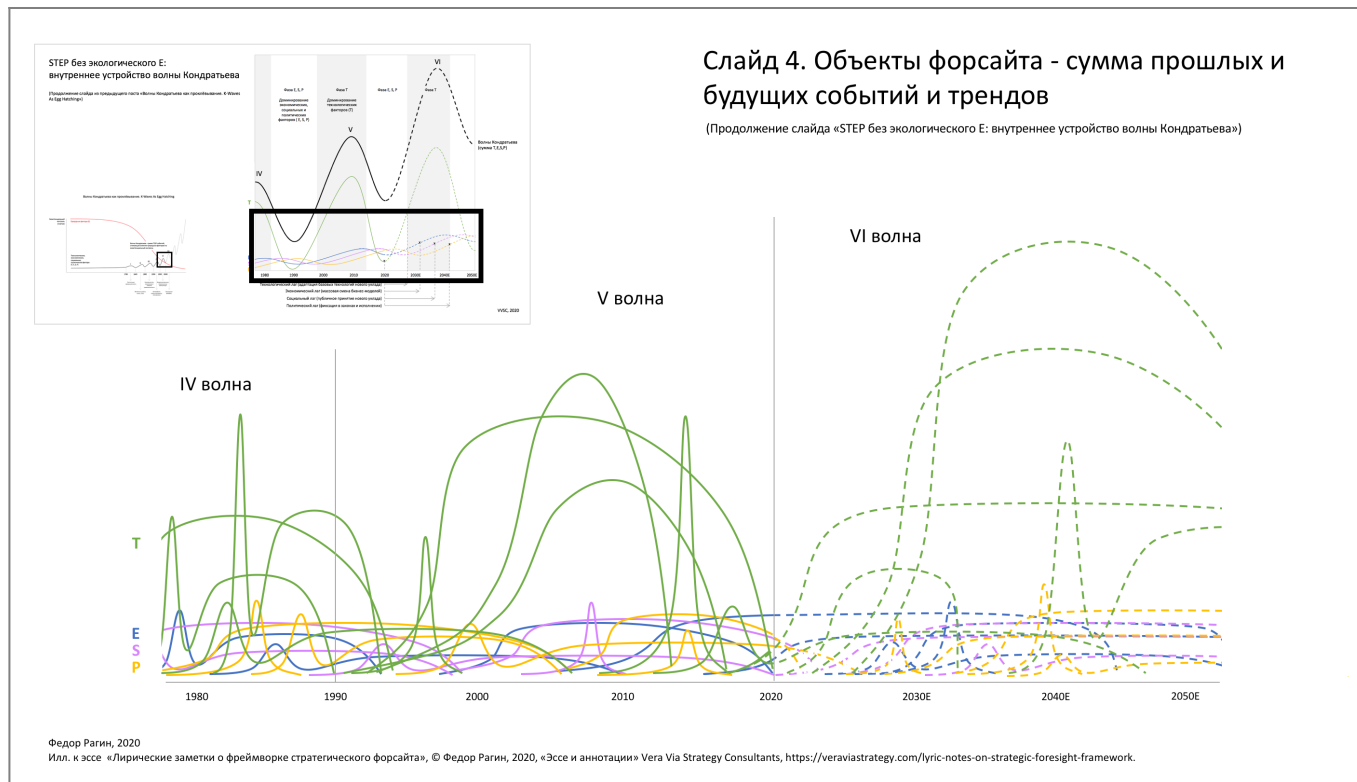


Федор Рагин, 2020
Илл. к эссе «Лирические заметки о фреймворке стратегического foresайта», © Федор Рагин, 2020, «Эссе и аннотации» Vera Via Strategy Consultants, <https://veraviastrategy.com/lyric-notes-on-strategic-foresight-framework>.

5. От фазы холодильника к фазе телевизора

При спаде влияния T-факторов (что означает рецессию и депрессию, встроенные в логику K-волны) E, S, P-факторы частично компенсируют это нарастающий "технологический дефицит" уходящего уклада. Экзистенциальный контроль в это время ослабевает, так как E, S, P-факторы либо не способны создать сопоставимую с T ценность, либо оборачиваются своими антиподами (например, политической реакцией или ограничением коммуникаций) ради самозащиты бенефициаров уходящего уклада. В каждой волне Кондратьева имеются четыре важные для корпоративного стратега фазы доминирования различных источников ценности - технологическая (время примата экстенсивного наращивания благ от новых технологий, "фаза холодильника"), экономическая (время приоритета внутренней эффективности бизнес-моделей), социальная (время умения работать на "рынках покупателя" как ключевого драйвера успешности) и политическая ("фаза телевизора") (см. слайд 3).

В категориях E, S, P двухволновые "столетние" тренды, как и 10...30-летние мегатренды, вторичны по отношению к T. Первые реагируют на смену "технологий-королев" изменением своего влияния на экзистенциальный контроль, искривляясь, как на магнит, но не прекращаясь. Вторые возникают в результате адаптации новой базовой технологии и гаснут вследствие её ухода со сцены (см. слайд 4). Подметим, что, в этом случае, в нижнем экстремуме волн Кондратьева (а сейчас именно такой момент) мегатренды не показательны: старые скоро закончатся, а новые пребывают в статусе слабых сигналов. В качестве "постоянной" в мире остаются только седые столетние E, S, P-тренды (взгляните снова на слайд 2), но их исказит "магнит" нового уклада. Как - на горизонте 5-10 лет не слишком важно. В эпоху кондратьевского слома стратегам компаний разумнее ориентироваться только на разгадывание складывающейся экосистемы новой "технологии-королевы" и больше ни на что. (В этом свете работа [6] о технологиях MANBRIC и иллюстрирующий её слайд-приложение выглядят особенно актуально.)

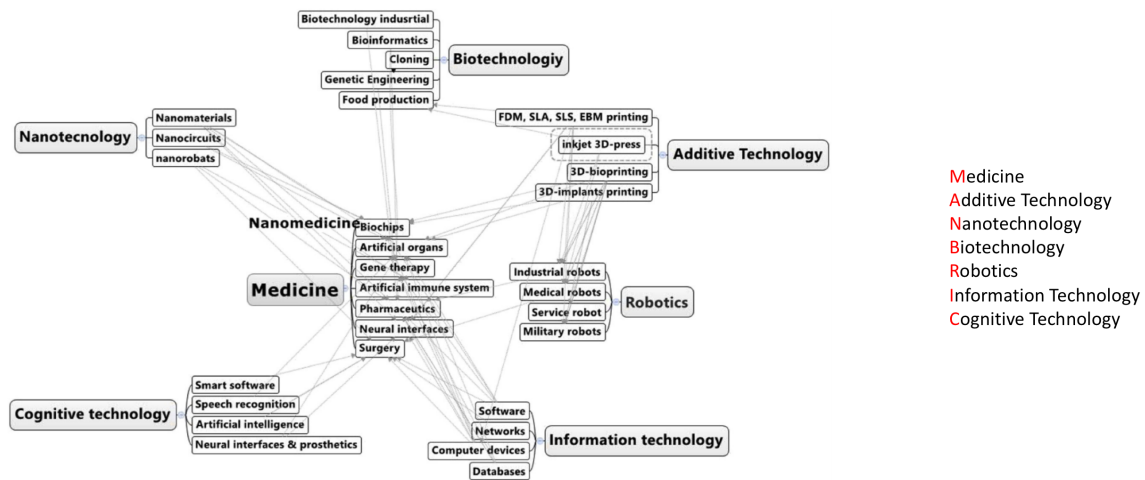


6. Форсайт в войне с природой

Короткие и долгосрочные явления за пределами TESP-крепости не должны помещаться в кондратьевскую систему координат "время / экзистенциальный контроль" наравне с "внутренними" человеческими макрофакторами. В стратегическом форсайте природу (E-факторы) правильнее считать внешней средой по отношению к TESP и исследовать отдельно как источник физических рисков, на которые TESP должна отреагировать.

Атаки внешнего мира - катаклизмы, эпидемии и прочее - это ядра, летящие в человеческую TESP-крепость. Они малопредсказуемы, но их малопредсказуемость быстро снижается благодаря развитию и смене "технологий-королев". Готовиться к этим экзогенным атакам - значит, помимо создания вакцин и моделей изменения климата, репетировать с форсайтом в бизнесе, инструментами поведенческой экономики в обществе и поиском адекватной модели государства.

Приложение: VI волна Кондратьева (2020~2050): технологии MANBRIC



Grinin, L.E., et al., Forthcoming Kondratieff wave, Cybernetic Revolution, and global ageing, Technol. Forecast. Soc. Change (2016).
Илл. к эссе «Лирические заметки о фреймворке стратегического форсайта», © Федор Рагин, 2020. «Эссе и аннотации» Vera Via Strategy Consultants, <https://veraviastategy.com/lyric-notes-on-strategic-foresight-framework>.

[1] Шматова Юлия Евгеньевна, and Морев Михаил Владимирович. "Измерение уровня счастья: литературный обзор российских и зарубежных исследований" Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз, no. 3 (39), 2015, pp. 141-162.
<https://cyberleninka.ru/article/n/izmerenie-urovnya-schastya...>

[2] Опрос VVSC: <https://www.facebook.com/...php?story...>

[3] Robert Kennedy on GDP <https://youtu.be/3FAMr1la6w0>

[4] Posch, Gerhard & Bruckner, Jürgen. 2017. Schweißtechnik im Zeichen von Internet of Things und Industrie 4.0. Schweiss- und Prüftechnik. v. 70: 112-121.
<https://www.researchgate.net/...Internet-of-Things-und-Industrie-40.pdf>

[5] Циклы Кондратьева
https://ru.wikipedia.org/.../%D0%A6%D0%B8%D0%BA%D0%BB%D1%8B_%...

[6] Grinin, L.E., et al., Forthcoming Kondratieff wave, Cybernetic Revolution, and global ageing, Technol. Forecast. Soc. Change (2016), <http://dx.doi.org/10.1016/j.techfore.2016.09.017>

[7] Gartner, Inc. <https://www.gartner.com/en>

[8] E. Hiltunen, Weak signals in organizational futures learning, 2010, Aalto University School of Economics. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-60-1022-9>

[9] Van Dorsser, C. and Taneja, P. (2020), "An integrated three-layered foresight framework", Foresight, Vol. 22 No. 2, pp. 250-272. <https://doi.org/10.1108/FS-05-2019-0039>

Постоянный линк: <https://veraviastategy.com/lyric-notes-on-strategic-foresight-framework>

