

# Функциональные роли и стратегии

**Ключевые слова:** brand, functional roles, ontology, strategic management, strategy process, systems, systems engineering, systems thinking, бренд, онтология, системная инженерия, системное мышление, системы, стратегический процесс, стратегическое управление, функциональные роли

**Автор:** Анастасия Сербинова, Федор Рагин

**Дата публикации:** 31.03.2021

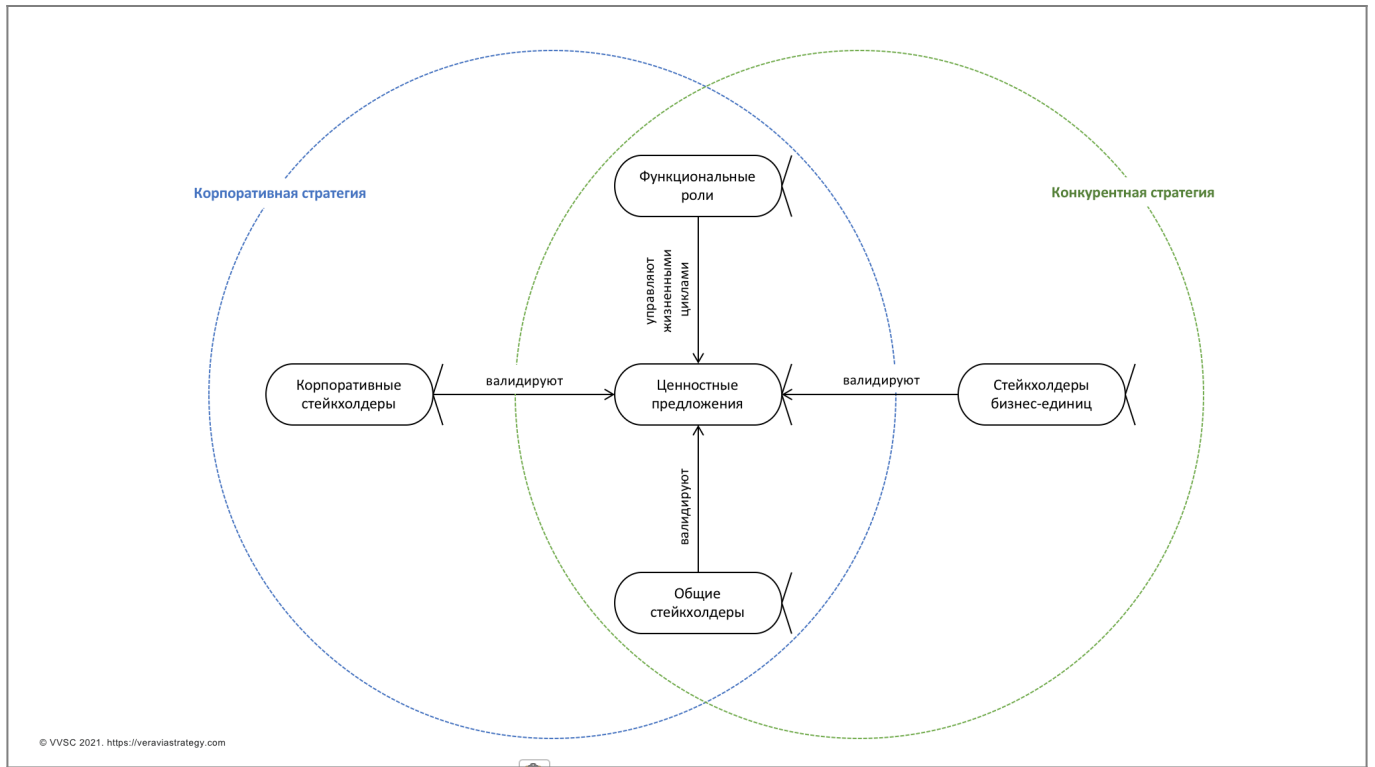
**Лицензия:** © Анастасия Сербинова, Федор Рагин. Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

Архитектура и дизайн компаний различны, но принципиальная схема совпадает: функциональные роли (продакт, финансист, менеджер и т.д.) объединяются в комбинации и, используя уместные и доступные практики (SCRUM, VBM, MBO и пр.), создают ценностные предложения для стейкхолдеров бизнес-единиц (покупателей, каналов, поставщиков ресурсов, лицензиатов (франчайзи) и т.п.) и корпоративных стейкхолдеров (акционеров, регуляторов и др.), которые «валидируют» эти ценностные предложения на протяжении всего их жизненного цикла.

Стратегия компании – это ролевые действия в долгосрочных интересах стейкхолдеров бизнес-единиц (конкурентные/бизнес-стратегии) и корпоративных стейкхолдеров (корпоративная/портфельная стратегия). Ролевые действия есть смысл обозначать как функциональные стратегии, если это облегчает их описание и реализацию.

Ценностные предложения, создаваемые из отдельных элементов функциональными ролями, с момента предъявления стейкхолдерам становятся «продуктом», «бизнес-единицей в целом» или «корпорацией в целом» (в зависимости от того, какому типу и какому числу стейкхолдеров они адресованы). Один из плодов эмерджентности (превращения отдельных частей в целое с новым качеством) – это бренд соответствующего уровня. По своей сути он – «сертификат» валидации, тавро, которое стейкхолдеры выжигают на ценностном предложении в ходе приёмки и использования.

Стратегия бренда – это стратегия компании с акцентом на практиках управления требованиями по избранным типам стейкхолдеров.



Постоянный линк: <https://veraviastategy.com/functional-roles-and-strategies>

2021 Vera Via Strategy Consultants