

Форсайт сегодня

Ключевые слова: foresight, strategic decision making, VUCA, стратегические решения, форсайт

Автор:

Дата публикации: 09.06.2020

Лицензия: © . Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

Написано в 2006, одними не прочитано, другими – проигнорировано [1]. Вуку (VUCA), хоть термин существовал, ещё не титуловали, а до первых судорог цифровой трансформации оставалось лет десять.

“Потребность в форсайте не исчезла, но поменялась его природа [2]. Стратегическое планирование превращается из обособленного, аналитического, ориентированного на прогноз занятия в динамичный процесс визионерства, сбора и интерпретации обширных данных реального времени, организационного взаимодействия сверху вниз и снизу вверх. Временные горизонты становятся короче, и, вместо исследования своих 4...5-летних перспектив, компании стремятся выработать глубокое понимание текущего окружения и его вероятную эволюцию. Наиболее успешные избегают двух типов информации [3]: той, которая лежит за пределами реальности (например, бухгалтерские показатели) и предсказаний будущего (поскольку они обычно ошибочны). Эти выводы соответствуют позиции Окасио [4], по которой нефинансовые индикаторы дают лучшее представление о будущем, чем финансовые, которые отражают лишь прошлые результаты. Работа Эйзенхардт [3] демонстрирует, что менее успешные компании – те, которые полагаются на прогнозы будущих трендов и отделяют будущее от настоящего. Это свидетельствует о том, что стратегический форсайт скорее непрерывный процесс сохранения соответствия компании требованиям рынка, нежели эпизодическое упражнение.”

[1] M.P. e Cunha et al., Fear of foresight: Knowledge and ignorance in organizational foresight, Futures 38 (2006) 942–955. <https://doi.org/10.1016/j.futures.2005.12.015>

[2] R.M. Grant, Strategic planning in turbulent environments: evidence from the oil majors, Strategic Management Journal 24 (2003) 491–517. <https://doi.org/10.1002/smj.314>

[3] K.M. Eisenhardt, Strategy as strategic decision making, Sloan Management Review Spring (1999) 65–72. <https://search.proquest.com/openview/...>

[4] W. Ocasio, The enactment of economic adversity: a reconciliation of theories of failure-induced change and threat-rigidity, in: L.L. Cummings, B.M. Staw (Eds.), Research on Organizational Behavior, vol. 17, JAI Press, Greenwich CT, 1995, pp. 287–331.
<https://www.scholars.northwestern.edu/en/publications/...>

Постоянный линк: <https://veraviastrategy.com/foresight-today>

2020 Vera Via Strategy Consultants