

# ESG или Da Wo

**Ключевые слова:**

**Автор:**

**Дата публикации:** 08.11.2021

**Лицензия:** © . Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

***“ESG (Environment, Society, Corporate Governance)” - со скоростью лесного пожара распространяющийся фреймворк отчётности и оценки инвестиционной привлекательности компаний по уровню их взаимоотношений с тремя категориями стейкхолдеров. ESG позиционируется как межцивилизационный институт, но у него нет шанса состояться в этом качестве. А вот в качестве присяги ценностям Запада и их универсализму - очень даже.***

***“Da Wo” - название одного из сценариев будущего, использованное Royal Dutch Shell в “1995-2020 Global Scenarios”. Переводимое с китайского, как “Big me” или «Большой я», оно подчёркивает коллективизм Востока, где «правительства выступают создателями и гарантами базовой физической и социальной инфраструктуры».***

Мы живём в уникальное время. Очередная смена технологических укладов происходит синхронно с наступлением паритета в социальном развитии Запада и Востока. Пятый большой кондратьевский цикл завершён, начинается шестой: тридцать пять лет развития цифровых коммуникаций сменяются тридцатилетней волной «оцифровки человека». Коллективный Запад впервые за четыреста лет Просвещения и промышленных революций начинает уступать коллективному Востоку, ведомому Китаем. Шестая волна Кондратьева впервые поднимается не в границах западной цивилизации, а с равной мощью – за её пределами.

Это значит, что важность ресурсных, технологических и организационных различий между компаниями, определявших успех и выживание в прошлом, снижается, а важность их культурной дифференциации растёт. Это касается не только бизнесов, физически диверсифицированных по разным цивилизациям, но и просто встроенных в «межцивилизационные цепочки» в роли, например, локальных импортёров или экспортёров.

В недалёком культурно-дифференцированном будущем компаниям всё труднее будет действовать, не определившись с собственной корпоративной культурной идентичностью. Более того, вполне вероятно, что в некоторых цепочках/странах/отраслях/рынках без формального декларирования, «с кем ты культурно», действовать будет вообще нельзя.

Универсализм, эгалитаризм, индивидуализм, личная свобода или национальная самобытность, конфуцианская иерархичность, примат группы и родины, бархатный авторитаризм. Мягкая сила Запада или мягкая сила Востока. ESG или Da Wo.

Постоянный линк:

2021 Vera Via Strategy Consultants