

Такое объяснение, во-первых, вооружит нас лучшим пониманием, как сформировалась сегодняшняя реальность компании. Во-вторых, оно откроет нам "внутреннее устройство" контрфактуала – сослагательного настоящего, – из которого мы можем, пользуясь уместными инструментами корпоративного форсайта, строить «контрфактуальные сценарии» – методически корректные альтернативные будущие для небывалого настоящего (шаги 3, 4).

Зачем нужен такой улёт? Для того, чтобы повысить качество «реальных сценариев», исключив из их числа те черты и целые варианты будущего, которые логичны для контрфактуальных альтернатив, но не подходят к сценариям, построенным на основе реальности (шаги 5, 6). Контрфактуальные модели будущего вскрывают их онтологический дребезг и так указывают нам путь их улучшения.

Контрфактуальное мышление при построении сценариев. Контрфактуальный подход – это не алгоритм групповой работы над сценариями в компании (хотя, вероятно, можно использовать его и так), а метод системного стратегического мышления [3]. Он питается из трёх источников: из врождённого человеческого «генератора эвристик» – вопроса «а что, если бы?..», из идеи пространства и траектории мышления стратега, объединяющей уровни рассмотрения системы с её прошлым и будущим [4], и, наконец, из быстро обретающей второе дыхание и превращающейся в SotA* корпоративного форсайта практики построения сценариев.

* *SotA, State-of-the-Art - передовые теории или методы.*

[1] Counterfactuals. Stanford Encyclopedia of Philosophy, <https://plato.stanford.edu/entries/counterfactuals/#WhatCoun>

[2] «Контрфактуальное мышление». А. Карпенко. <https://logicalinvestigations.ru/article/view/488?lang=ru>

[3] «Наука о нельзя и лъзя». А. Левенчук. <https://ailev.livejournal.com/1566392.html>

[4] Пространство и траектория стратегического мышления». VVSC. <https://veraviastrategy.com/space-and-trajectory-of...>

Постоянный линк: <https://veraviastrategy.com/counterfactual-thinking-in-scenario-building>

2021 Vera Via Strategy Consultants