

Boyd, Lean and Agile

Ключевые слова: agile, knowledge, lean, strategic management, strategy process, systems, systems thinking, знание, системное мышление, системы, стратегический процесс, стратегическое управление

Автор: Федор Рагин

Дата публикации: 28.04.2021

Лицензия: © Федор Рагин. Копирование, распространение или иное использование разрешается после согласия правообладателя.

Цикл Бойда (Boyd's loop) лежит в основе военной машины США: на всех своих системных уровнях она должна реализовывать цикл Observation-Orientation-Decision-Action (OODA) быстрее, чем это делает враг.

Некоторые компании следуют военной метафоре и иллюстрируют петлёй Бойда свои действия против конкурентов.

Но, применённая в мирных целях, петля Бойда – это версия lean и agile.

На стратегию бизнеса можно смиренно смотреть, как на априори несовершенную в замысле и воплощении систему, создающую ценность для своих стейкхолдеров через догадки, критику и улучшение.

(А как иначе создавать ценность? Ведь сам её источник – знание – рождается из таких же циклов ошибок и исправлений. Это фундаментальное ограничение и жизнетворное свойство эпистемологии: создание нового знания – бесконечный процесс, наполненный исправимыми ошибками.)

То есть, если исходить из принципов «всё, что мы делаем, ошибочно» и «только процессы, допускающие исправление ошибок, могут быть успешными и длиться долго», петля Бойда – это простой фреймворк циклического улучшения всех контролируемых элементов (альфа*) стратегии как непрерывно ошибающейся системы: «стейкхолдеры», «возможности», «определение/видение», «работы», «методы», «люди», «реализация».

* Alpha - Abstract-Level Progress Health Attribute (стандарт OMG Essence
<https://www.omg.org/spec/Essence/>)

Постоянный линк: <https://veraviastategy.com/boyd-lean-and-agile>

2021 Vera Via Strategy Consultants